

DCVISION
let yourself grow

DC BULLETIN

www.dcvision.cz

3 / leden 2010

Je čas opět růst!

Vážení čtenáři, od vydání posledního DC Bulletinu uběhlo pár měsíců, změn a zajímavých příležitostí bylo v uplynulých měsících opravdu velmi mnoho.

DC VISION se nadále rozrůstá a vzniká nová holdingová skupina DC. V posledním čísle bulletinu jsme informovali o druhém pilíři našeho podnikání, služby manažerského vzdělávání prostřednictvím prestižní **CMC**. V létě 2009 jsme naši skupinu opět rozšířili o **DC IMPLEMENT**, profesionální manažerskou společnost poskytující služby interim managementu. Tím jsme opět rozšířili naši nabídku profesionálních služeb a nyní stojíme na 3 pilířích našeho podnikání – **manažerské poradenství & trénink & implementace**.

V tomto vydání se více zaměřujeme na budoucnost, neboť k sepsání všech realizovaných projektů a událostí v uplynulém období by nám tyto stránky nestačily. Naše novinky proto rozšiřujeme také prostřednictvím 3 sociálních sítí, **DC VISION** najdete na sítích **Twitter**, **LinkedIn** a **Facebook**. Využití těchto sítí je dalším krokem k informování našich klientů a partnerů o novinkách v **DC VISION** a partnerských organizacích.

Dokončili jsme mezinárodní studii „Růst navzdory trhu“ a nyní se chceme i my zaměřit na růst našich klientů a díky našim klientům i následný růst celé naší nové skupiny. Věřím, že se s Vámi shodneme, že **je čas opět růst!**

Hodně štěstí v roce 2010!
Ing. Libor Witassek, MBA
Managing Partner

Interim management Létající manažeři přináší výsledky!



Společnosti se v zásadních okamžicích své existence častokrát dostávají do situace, kdy cítí, že potřebují vyřešit úkol nad rámec svých možností. To je správná doba pro najmutí **INTERIM MANAŽERA** a jeho zapojení do řešení problémové oblasti.

Po dobu svého dočasného působení ve firmě má interim manažer určený jasný cíl a definované pravomoci. Jedná se často o zkušené manažery se specifickými odbornými znalostmi, kteří mají společnosti pomoci projít např. významnou změnou nebo vyřešit důležitý strategický projekt. Interim manažer by se měl ve firmě rychle orientovat, najít problémová místa a navrhnout i případná personální opatření. Cítí potřebu dosahovat viditelných výsledků v krátkém čase,

schopnost pohybovat se v dynamickém prostředí a zvládat stres. Pro firmy v krizi je tato možnost často jediným efektivním východiskem z obtížné situace, kdy klesá výkonnost podniku, snižuje se provozní zisk, dochází ke krizi likvidity.

„Od interim manažera se očekává objektivní nadhled, rychlé a efektivní řešení problémů a nastavení principů dalšího fungování dané oblasti ve společnosti“.

Historickou podobnost ve smyslu fungování dnešního interim managementu lze nalézt v procesu nasazování vojevůdců ve Starém Římě či v novodobější historii začátkem 70. let minulého století v zemích jako bylo Dánsko, Nizozemí, Francie.

...pokračování na straně 2

Novinky z ACE

Společné setkání v Miláně

Skupina ACE není pouze celoevropskou sítí poradenských firem, které realizují společné projekty a školící své konzultanty na mezinárodní úrovni. Jde jí rovněž o prohlubování osobních vztahů mezi poradci, výměnu názorů a zkušeností a sdílení společných hodnot.

Každoročně pořádá ACE společné setkání nejlepších konzultantů celé skupiny. Letos proběhla tato akce v květnu 2009 v severní Itálii. Za **DC VISION** se zúčastnili tito poradci – Ing. Libor Witassek, MBA; Ing. Tomáš Janča, MBA; Ing. Pavla Witaszková, Ing. Pavel Holý, MBA a Daniel Kadlec.

Více informací o ACE na www.alliedconsultantseurope.org

Expanze DC VISION na Slovensko

DC VISION realizuje v současné době na Slovensku řadu projektů. Proto jsme se rozhodli rozšířit síť našich poboček také na Bratislavu.

Adresa nové pobočky:
DC VISION, s.r.o.
Galvaniho 7/D, 821 04 Bratislava
Slovenská republika
Tel.: +421 907 071 734

e-mail: info@dcvision.cz
tel./fax: +420 234 321 120
tel./fax: +420 553 654 816
Tel.: +421 907 071 734

Akreditace programů CMC ve skupině "Triple Crown"

Existují tři akreditační společnosti, které jsou uznávané na celém světě: AACSB, EQUIS a AMBA. Jsou součástí akreditační skupiny zvané 'Triple Crown' a jsou vnímány jako rovnocenné. Renomované školy jsou akreditovány u nejméně jedné z jmenovaných společností a **MSM** (Maastricht School of Management) získala akreditaci AMBA pro své programy MBA, DBA a MSc.

AMBA je akreditační společnost se sídlem ve Velké Británii, která **představuje nejvyšší standard výkonu v postgraduálním vzdělávání v oblasti byznysu**. AMBA se historicky soustřeďuje spíše na hodnocení programu MBA než na charakteristiku širší instituce.

Prvotní cíle CMC jsou nyní zaměřeny na středoevropské trhy (Praha, Varšava, Brati-



slava a Budapešť), proto je AMBA velmi důležitá pro naše budoucí působení.

www.cmc.cz

Interim management - Létařící manažeři přináší výsledky!

... pokračování článku ze strany 1

Fungující legislativa v těchto zemích tehdy bránila podnikům činit rychlé a potřebné změny v managementu (podle toho, v jaké fázi vývoje se firma nacházela) příp. významné změny podnikatelského nebo konkurenčního prostředí. Společným jmenovatelem pro tyto situace zůstává v minulosti i dnes rychlé dosažení definovaného cíle, ať už se jedná o bitvu válečnou, konkurenční či boj s trhem v období recese.

V zemích západní Evropy, USA a Austrálie využívá a doceňuje služby interim managementu v současnosti stále více organizací ze soukromé i veřejné sféry. Také v zemích střední a východní Evropy zájem o tuto službu zvolna vzrůstá. Řada podniků prošla ve své minulosti privatizačním procesem, a pokud dokázala zareagovat alespoň na základní trendy lokálního trhu, přežila. Ať už k tomu došlo i díky neuspokojené poptávce nebo komparativním výhodám, jako jsou například levnější mzdové náklady, nižší ceny energií, pozemků, nemovitostí, absence ekologických nákladů.

„Interim management je stále více využívaný způsob poradenství, který přináší rychlé výsledky v oblasti, pro kterou byl specialista najat, a navíc při něm dochází k přenosu know-how a manažerských dovedností na vlastní zaměstnance společnosti“.

Úspěch interim managementu v Západní Evropě se stal zásadním podnětem pro vznik společnosti DC IMPLEMENT, s.r.o. Společnost, která je členem skupiny DC, se úzce specializuje na poskytování služeb interim managementu klientům v privátní sféře. Pomáhá jim

efektivně překonat obtížná období jejich fungování a dalšího vývoje a nalézt nový směr pro jejich budoucí růst. DC IMPLEMENT tvoří tým **létařících manažerů**, expertů s rozsáhlými odbornými zkušenostmi, kteří úspěšně realizovali projekty pro tuzemské i zahraniční klienty. Vedle manažerského Vzdělávání a Poradenství dotváří zaměření společnosti – Implementace – kompletní portfolio služeb skupiny DC. Firma neomezuje svou činnost pouze na české klienty, ale ve spolupráci s ostatními partnery v rámci evropského seskupení poradenských firem ACE se podílí na realizaci mezinárodních projektů.

„DC IMPLEMENT – ke správnému managementu změn je zapotřebí vědět co, jak a kdy provést“.

DCIMPLEMENT

Interim Management

Typický projekt se realizuje v celkové délce trvání 1 - 3 roky, a to jednoznačně v závislosti na specifických podmínkách a potřebách klienta. Doba realizace projektu musí být vždy dostačující pro dosažení žádoucí změny, zajištění krizového řízení apod.

Jak realizujeme typický projekt?



Více informací o službách létařících manažerů najdete na:

www.dccimplement.eu

www.dcvision.cz

www.alliedconsultantseurope.com

www.cmc.cz



Tři pilíře manažerských služeb DC

Výměnný pobyt expertů DC VISION v Dánsku

Začátkem září 2009 se 6 pracovníků DC VISION zúčastnilo výměnného pobytu v Dánsku. Projekt s názvem Lean – Nástroje průmyslového inženýrství se uskutečnil v rámci programu Leonardo da Vinci. Cílem týdenního výměnného pobytu určeného lektorům a manažerům odborného vzdělávání bylo získání nových dovedností a osvojení si metod práce v oblasti implementace štíhlých procesů v podnicích, které se osvědčily v Dánsku a jejich následné začlenění do nabízených služeb. Hostitelskou organizací byla přední poradenská společnost Implement, která v roce 2008 zastávala roli koordinátora evropské studie „Lean Production“. Studie probíhala v 10 zemích EU a zapojilo se do ní více než 800 firem. Výběr cílové země nebyl náhodný. Z výsledků studie je patrné, že právě v Dánsku jsou se zaváděním nástrojů štíhlé výroby nejdál v Evropě – 84% dotazovaných podniků štíhlé procesy již implementuje, zatímco v České republice je to pouze 28% (průměr EU je 50%). Získané poznatky byly využity při aktualizaci tréninkových modulů programu LEAN AKADEMIE. Následně proběhlo také interní zaškolení ostatních lektorů a konzultantů. Možnost transferu osvědčených postupů a zahra-

ničních zkušeností velmi významně přispívá k neustálému zvyšování kvality poradenských a vzdělávacích služeb.



Tento projekt byl realizován za finanční podpory Evropské unie. Za obsah publikací (sdělení) odpovídá výlučně autor. Publikace (sdělení) nereprezentují názory Evropské komise a Evropská komise neodpovídá za použití informací, jež jsou jejím obsahem.

Program pro zvýšení prodejní výkonnosti obchodníků

Společnost DC VISION zahájila v průběhu měsíce září 2009 poradensko-vzdělávací program pro zvýšení prodejní výkonnosti obchodníků ve dvou firmách Moravskoslezského kraje – RAYFILM, s.r.o. a BENEKOVterm.

Obchodníci budou seznámeni s moderními metodami zvýšení výkonnosti obchodníků vycházející z amerického modelu řízení prodeje The New Solution Selling, který využívá řada světových firem jako je Microsoft, IBM, Mitsubishi a řada dalších.



Zavádění Lean Manufacturing ve firmách

Společnost DC VISION v současné době navazuje na úspěšné projekty v oblasti zavádění Lean principů v tradičních českých podnicích. V průběhu měsíce září 2009 zahájila program „Zavádění principů Lean Manufacturing“ ve třech významných firmách Moravskoslezského kraje – BENEKOVterm, Strojcar, s.r.o. a Krnovské opravy a strojírný, s.r.o.



Ing. Pavel Holý, MBA



Partner a Senior konzultant DC Implement

- Absolvent studia MBA na Dominican University of Chicago
- Absolvent mezinárodního postgraduálního marketingového studia MMMS
- Absolvent Nottingham Trent University, spec. Management and Business Finance
- Absolvent VUT Brno, spec. Corporate Finance and Business
- Více než 10 letá praxe v nadnárodních výrobních společnostech v nejvyšší manažerské pozici
- Kromě mateřštiny komunikuje také v anglickém, německém, ruském a čínšském jazyce
- Specialista na restrukturalizace výrobních společností a na krizový management
- Leader Temporary management týmů
- Ve volném čase se věnuje rodině, volejbalu a cyklistice

Ing. Judita Patasiová



Nový člen poradenského týmu DC VISION

- Absolventka Ekonomické Univerzity v Bratislavě, specializace - Mezinárodní podnikání
- 10 letá praxe v nadnárodních výrobních společnostech z oblasti automotive v nejvyšších manažerských pozicích
- Kromě mateřské maďarštiny a slovenštiny komunikuje také v anglickém, německém a ruském jazyce
- Specialista na logistiku výrobních společností, LEAN Manufacturing a na krizový management
- Leader Temporary management týmů
- Ve volném čase se věnuje rodině, literatuře a sebevzdělávání

Kalendář akcí - PŘIPRAVUJEME...

Lean Fórum - Cesta k efektivitě

Svět se změnil a všechno je jinak!

Skončila doba, kdy jsme měli produkt, kterým jsme uspokojovali velké skupiny zákazníků. Dostáváme se pod větší tlak a flexibilita a efektivita jsou stále více aktuálními tématy. Nechte se inspirovat pro neustálé zlepšování na Lean fóru, které je organizované společností DC VISION, s.r.o. a Akademií produktivity a inovací, s.r.o. (API).

Přínosy fóra

- Diskuze stále otevřených otázek: Jak zefektivňovat procesy? Jak postupovat po éře krizového řízení a šetření nákladů? Jak se projevila krize ve firmách, které měly nastavené štíhlé procesy? Jak být štíhlý v administrativě a ve službách?
- Fórum vám představí způsoby a cesty zefektivňování procesů napříč celou organizací. Učte se od těch nejlepších a od těch, kterým se vyplatilo být v době krize štíhlými.
- Představení závěrů nejrozsáhlejší evropské studie o Lean managementu
- Realizace Study Tour ve společnosti IFE-ČR s.r.o., která má svůj vlastní fungující Knorr Production System

Součástí fóra budou workshopy zaměřené na otázky z oblasti štíhlých procesů.

Plánovaný termín konání akce:

2.-3.2.2010

Bližší informace na www.dcvision.cz

Studie „Lean & Operational Management“ v češtině v prodeji!

Výsledky výzkumu více než 850 společností v EU na www.dcvision.cz/lean-studie

50. ročník CHOPINOVA FESTIVALU aneb podporujeme kulturu a společenský život

Po loňské úspěšné premiéře DC VISION v roli organizátora golfového turnaje konaného v rámci známého Chopinova festivalu, se letošní spolupráce se Společností Fryderyka Chopina ještě více rozšířila. **Společnost DC VISION se stala partnerem jubilejního padesátého ročníku CHOPINOVA FESTIVALU**, který se již tradičně konal třetí srpnový týden v Mariánských Lázních. V rámci doprovodného programu organizovala DC VISION dvě významné sportovní aktivity - golfový turnaj „Chopin Cup 09“ a tenisový turnaj „Esa Karla Zicha“.

Na tradičním golfovém turnaji proběhlo setkání známých osobností společenského i obchodního života, jež pojí láska ke sportu i klasické hudbě. Tenisového turnaje čtyřher se zúčastnili podporovatelé, partneři a přátelé festivalu. Turnaj byl tradiční připomínkou dlouholetého patrona festivalu Karla Zicha, který by se letos dožil 60 let.

Obdobně jako v loňském roce bylo smyslem doprovodných akcí uspořádat neformální setkání hráčů v krásném prostředí královského golfového klubu a na slavných tenisových dvorcích, kde se před lety utkávali známí světoví tenisté jako junioři. Ani deštivé počasí neovlivnilo neopakovatelnou přátelskou atmosféru a skvělou organizaci s bohatým občerstvením.



Strategické partnerství s API



DC VISION, s.r.o. a Akademie produktivity a inovací, s.r.o. (API) uzavřely dohodu o strategickém partnerství v oblasti rozvoje podnikání a řízení podniků s využitím nových přístupů, změn myšlení a moderních manažerských nástrojů.

Cílem tohoto partnerství je vytvoření silného týmu manažerských konzultantů na evropské úrovni v oblasti růstu produktivity a inovačního managementu a propagaci oboru průmyslového inženýrství.

Partnerství s API by mělo umožnit DC VISION navýšit poradenské kapacity na projektech růstu produktivity a inovačního managementu v České republice.

Průmyslové inženýrství je mladý multidisciplinární obor, který řeší aktuální potřeby podniků v oblasti moderního průmyslového managementu. Kombinuje technické znalosti inženýrských oborů s poznatky z podnikového řízení a jejich pomocí racionalizuje, optimalizuje a zefektivňuje výrobní i nevýrobní procesy.

Sametový koncert v Salle du Conservatoire royal, Brusel

Dne 24. listopadu 2009 se v sále Královské konzervatoře v Bruselu uskutečnil Sametový koncert pořádaný Karlovarským krajem. Koncert se konal u příležitosti výročí 20 let od Sametové revoluce. Následující den proběhla prezentace Karlovarského kraje, pořádaná na podporu českého lázeňství.

Na organizaci obou akcí se spolupodílela společnost DC VISION. Věříme, že obě akce přispěly k rozšíření povědomí o Karlovarském kraji, který se díky lázeňství stal též významným kulturním a společenským centrem.

